

Quotient aus DB/A [®]

BEISPIELRECHNUNG

VORKALKULATION MASCHINE / BAUAUFTRAG	€	%
Auftragssumme:	1.500.000	100,00
Material	500.000	33,33
Fremdleistungen	167.000	11,13
Rohrertrag /DB 1:	833.000	55,53
Maschinen / Prozesse	156.000	10,40
Stunden	7.680	
Mitarbeiterkosten (25,- EUR pro Stunde)	192.000	12,80
Deckungsbeitrag / DB 2	485.000	32,33

ECKDATEN DES UNTERNEHMENS

Fixkosten des Unternehmens	2.400.000
Leistungskapazität in Std./Jahr (Mitarbeiter)	28.000

AUFTRAGSKENNZAHLEN

Deckungsanteil in % der Fixkosten (DB):	20,2
Auslastungsanteil in % der Leistungskapazität (A):	27,4

Quotient aus DB/A[®] **0,74**

An diesem Beispiel ist zu erkennen, dass auf den ersten Blick der Deckungsbeitrag in Höhe von 32% zum Umsatz ein interessantes und lukratives Geschäft verspricht. Mit dem Hintergrund dieser Informationen fährt der Vertrieb zum Kunden und gibt vor Ort in zähen Verhandlungen 10% Kundenrabatt um sich diesen Auftrag vor der Konkurrenz zu sichern.

Schauen wir uns die Eckdaten des Unternehmens und die Auftragskennzahlen jedoch ein wenig genauer an, sehen wir, dass dieser Auftrag **20,2%** des notwendigen Deckungsbeitrags liefert, jedoch **27,4%** der verfügbaren Leistungskapazitäten in Anspruch nimmt. Bilde ich einen Quotienten aus Deckungsbeitrag (DB) und Auslastung (A) so erhalte ich den **Quotient aus DB/A[®]**. Der Quotient beträgt in diesem Fall **0,74**.

Dieser Quotient zeigt mir an, ob dieser Auftrag **unterdurchschnittlich (kleiner 1)** oder **überdurchschnittlich (größer 1)** zum Unternehmenserfolg beiträgt.

Quotient aus DB/A®

BEISPIELRECHNUNG

WELCHE KAUFMÄNNISCHEN AUSWIRKUNGEN HAT DIE GEWÄHRUNG EINES RABATTES VON 10%?

Der Auftrag wird im normalen Produktionsablauf abgearbeitet und am Ende des Projektes wird ein unterdurchschnittlicher Deckungsbeitrag und bei Vollkostenrechnung ein Verlust ausgewiesen.

ANGEBOTSSUMME BEI 10% RABATT	€	%
Auftragssumme: Abzug von 10%	1.350.000	100,00
Material	500.000	37,04
Fremdleistungen	167.000	12,37
Rohhertrag /DB 1:	683.000	50,59
Maschinen / Prozesse	156.000	11,56
Stunden	7.680	
Mitarbeiterkosten (25,- EUR pro Stunde)	192.000	14,22
Deckungsbeitrag / DB 2	335.000	24,81

ECKDATEN DES UNTERNEHMENS

Fixkosten des Unternehmens	2.400.000
Leistungskapazität in Std./Jahr (Mitarbeiter)	28.000

AUFTRAGSKENNZAHLEN

Deckungsanteil in % der Fixkosten (DB):	14,0
Auslastungsanteil in % der Leistungskapazität (A):	27,4

Quotient aus DB/A®	0,51
---------------------------	-------------

Nach der Rabattgewährung von 10% verliert das Unternehmen weitere 23 Punkte im Quotient aus DB/A®. Das bedeutet nun, dass dieser Auftrag doppelt soviel Kapazitäten bindet, gegenüber dem, was er an Deckungsbeitrag fürs Unternehmen erzielt. Das heißt in der Folge, dass die meisten anderen Projekte in diesem Zeitraum einen Quotient aus DB/A® von größer 1 haben müssen, damit das Unternehmen am Ende des Jahres ein positives Ergebnis erzielen kann.